

19. Jahrgang 2027/2028

## MBA Unternehmensführung Bau

Setzen Sie technisches Wissen in wirtschaftliche Erfolge um.  
Das Masterstudium als Fundament für Ihre Karriere.



BERUFS-  
BEGLEITEND

PRAXISNAH

KOMPAKT

akademie  
DER HOCHSCHULE BIBERACH



Stiftung zur Akkreditierung von Studiengängen in Deutschland  
Akkreditierungsrat

Warum Sie sich für die Akademie der Hochschule Biberach interessieren sollten.



**„Die Ergänzung des technischen Wissens durch betriebswirtschaftliche, rechtliche und organisatorische Kenntnisse wird zukünftig ein wichtiger Erfolgsfaktor für Führungskräfte in der Bauwirtschaft sein. Sehr interessant sind dabei Angebote, die die Besonderheiten der Bauwirtschaft in allen Fächern explizit berücksichtigen, so wie das berufsbegleitende Masterstudium Unternehmensführung Bau.“**

**Prof. Dr.-Ing. E.h. Thomas Bauer**, Präsident des Hauptverbandes der Deutschen Bauindustrie A. D.

# Akademie der Hochschule Biberach: Das Sprungbrett für Ihre Karriere.

Wie man Bauwerke projiziert und entwickelt, wie man Bauprojekte leitet und abwickelt – diese Kenntnisse haben Sie in Ihrem Erststudium der Architektur, des Bauingenieurwesens, des Projektmanagements oder in einem anderen bauaffinen Studiengang erworben und in den ersten Jahren Ihres Berufslebens vertieft. Der Grundstein für Ihre Karriere ist damit gelegt. Wer sich jedoch für Führungsaufgaben in der Bauwirtschaft und baunahen Branchen qualifizieren und zukünftig Verantwortung übernehmen möchte für die wirtschaftlichen Geschicke seines Unternehmens, muss auf dieses Fundament noch ein paar Steine draufsetzen.

Die Akademie der Hochschule Biberach hält für alle, die höher hinaus wollen, ein maßgeschneidertes Angebot bereit – den berufs begleitenden MBA Unternehmensführung Bau. Neben der Vermittlung von Basiswissen der Betriebswirtschaft stehen die Entwicklung von strategischen Fähigkeiten und das Training von Führungsqualitäten im Mittelpunkt des MBA-Studiums.

## **Spezielle Anforderungen der Baubranche verlangen spezielles Know-how**

Vor dem Hintergrund der digitalen und nachhaltigen Transformation der Branche ist der Erwerb von Schlüsselkompetenzen aus den Bereichen BIM, Lean Management und nachhaltiges sowie ressourcenschonendes Bauen von besonderer Bedeutung für junge Führungskräfte. Weitere branchenspezifische Studienschwerpunkte behandeln die Schnittstelle Planung/Bau, das professionelle Vertragsmanagement, neue Modelle zur partnerschaftlichen Projektabwicklung, sowie praxistaugliche Methoden zur außergerichtlichen Konfliktlösung.

Die gegenwärtigen ökonomischen Rahmenbedingungen sind für die Branche herausfordernd. Kostendruck und Fachkräftemangel belasten Unternehmen. Digitale Technologien können dazu beitragen, Kosten zu senken, Prozesse zu beschleunigen und Wettbewerbsvorteile zu generieren. Jedes Bauprojekt ist dabei ein Unikat – die Herausforderungen sind immer interdisziplinär. So einzigartig wie jedes Bauprojekt ist auch das MBA-Studium Unternehmensführung Bau.



**Prof. Dr.-Ing. Maik Hornuff**  
Prorektor für Studium, Lehre und Weiterbildung, Hochschule Biberach



**Prof. Dipl.-Ing. Marcus Kollmann MBA**  
Professor Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach



**Prof. Dr. rer. pol. Gisela Götz**  
Professorin Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

Unsere Dozierenden sind erstklassige Fachleute mit vielen Jahren Berufserfahrung in den Führungsebenen der Baubranche, im Rechtswesen oder der Wirtschaftsberatung. Sie garantieren ein extrem praxisorientiertes, branchenfokussiertes und fächerübergreifendes Studienprogramm unter Einsatz moderner Lehrformen.

## **Studienziel: unmittelbarer Anwendungsbezug und praxistaugliche Lösungsansätze**

Beim MBA Studiengang Unternehmensführung Bau stimmt das Gesamtpaket: eine kleine, feine Hochschule in einer lebendigen Kleinstadt mit attraktiver Umgebung, individuelle Betreuung durch hochkarätige, praxiserfahrene Dozierende und ein exakt auf die Branche und die aktuelle Unternehmenswirklichkeit zugeschnittenes Ausbildungsangebot. Auf einem Fundament mit diesem Know-how können Sie nachhaltig zum wirtschaftlichen Erfolg Ihres Unternehmens beitragen.

Wir freuen uns auf Sie! Bis bald in Biberach.

Herzlichst  
Prof. Dr.-Ing. Maik Hornuff (Prorektor)

Akademische, Modul- und Studienleitung  
Prof. Dr. Gisela Götz  
Prof. Dipl.-Ing. Marcus Kollmann MBA



**„Das Aufbaustudium Unternehmensführung Bau hat mir auf meinem Berufsweg oft einen entscheidenden Vorsprung verschafft – beim Aufbau einer Beratungstätigkeit, beim Einstieg in eine Geschäftsführerposition und auch beim Wechsel in den Hochschulbereich.“**

**Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Norbert Krudewig**  
Krudewig Baumanagement GmbH, Hennef

# Entwickeln Sie Managementkompetenzen an der Akademie der Hochschule Biberach.



Der erste Hochschulabschluss technisch geprägter Studiengänge qualifiziert vor allem für die unmittelbar operativen Aufgaben des Bauens, also für die Planung und Herstellung von Bauwerken. Wenn Sie in der Praxis unternehmerische Verantwortung übernehmen wollen – z.B. die Leitung von Projekten, das Führen einer Gruppe oder Abteilung, die Verantwortung für ein Büro, eine Niederlassung oder gar ein Unternehmen – reicht dieses Wissen nicht aus.

Führungskräfte müssen Management-Kenntnisse erwerben, um die Verflechtung von technischen Aspekten mit rechtlichen Rahmenbedingungen und wirtschaftlichen Konsequenzen angemessen berücksichtigen zu können. Insbesondere Fähigkeiten der Kommunikation, Mitarbeiterführung und Konfliktlösung zeichnen eine erfolgreiche Führungskraft aus.

**Fachübergreifende Kenntnisse erwerben**  
Erfolgsfaktoren und Geschäftsmodelle in der Baubranche unterliegen einem stetigen Wandel. Die aktuellen Herausforderungen der Branche sind vielfältig und interdisziplinär:

Wie entwickle ich unternehmerische Führungskraft? Wie akquiriere ich Aufträge und binde Kunden? Wie können Unternehmen und Projektentwicklungen finanziert werden? Wie erkenne ich Ansprüche aus Vertragsabweichungen und wie gehe ich damit um? Wie löse ich Konflikte ohne Gerichtsverfahren? Welche Potenziale bietet die Digitalisierung? Wie kann man nachhaltig und ressourcenschonend bauen?

Welche partnerschaftlichen Organisationsformen haben sich bewährt?  
Wie lässt sich die Schnittstelle zwischen Planung (insbesondere Gebäudetechnik) und Bauausführung beherrschen?

Das MBA Studium vermittelt das entscheidende Know-how zu diesen Themenbereichen. Durch den gezielten Aufbau von Soft Skills, Führungskompetenzen und persönlicher Entwicklung werden Sie gezielt auf größere Aufgaben und höhere Managementpositionen vorbereitet.



Warum unser Fokus auf der Praxis liegt.



Ein besonderes Highlight stellen das Projektwochenende sowie die Kamingespräche dar: In einem Workshop mit Outdoor-Aktivitäten werden Führungsqualitäten durch Profis aus der Personalentwicklung trainiert. Kamingespräche mit erfolgreichen Unternehmensführern bieten die einzigartige Möglichkeit, persönliche Kontakte zu knüpfen und von den Erfahrungen und Einschätzungen erfahrener Manager zu profitieren.

# Praxisnah, verbindlich und individuell: Wir bereiten Sie bestmöglich auf die Anforderungen des Marktes vor.



## **Maßgeschneidert und einzigartig**

Das Studium ist maßgeschneidert für Absolventen eines Studiengangs mit baubezogenem Schwerpunkt sowie der Architektur. Die verschiedenen Fachdisziplinen und Management-Skills werden also nicht allgemein, sondern fokussiert auf die Bedingungen und Entwicklungen der Bau- und Immobilienbranche behandelt. Dieser Ansatz ist einzigartig in Deutschland.

## **Kompakt und berufsbegleitend**

Ein besonderes Kennzeichen des Studiums ist die zeitliche Organisation in zwei Kompaktblöcken von je sechs Wochen im Januar/Februar sowie eines zwischen den beiden Blöcken angeordneten Projektwochenendes im September. Diese bewährte Struktur ist optimal auf die Besonderheiten der Branche und den Projekteinsatz vieler Teilnehmer abgestellt. Das Studium kann berufsbegleitend in ca. zwei Jahren abgeschlossen werden und lässt sich hervorragend in den beruflichen Alltag integrieren.

## **Intensives Eintauchen und effizientes Lernen**

Im Vergleich mit zeitlich stärker fragmentierten Studienkonzepten ermöglichen die Kompaktblöcke von sechs Wochen ein mentales Ausklinken aus der Berufstätigkeit sowie ein intensives Eintauchen in die Materie. Das erhöht die Lerneffizienz und fördert die Gruppenbildung mit positiven Effekten für den Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden, die aus den verschiedensten Bereichen der Bauwirtschaft kommen. Zusätzlich spart das Konzept Reisezeiten und -kosten. Die Teilnehmenden kommen aus dem gesamten Bundesgebiet und aus dem Ausland.



## **Praxisorientiert**

Der Großteil der Dozierenden sind Führungskräfte aus der Bauwirtschaft und dem Projektmanagement, Spezialisten aus führenden Anwaltskanzleien, Experten aus bauberatenden Berufen sowie professionelle Kommunikationstrainer.

Das Studium zeichnet sich durch die Vielfalt der Lehrvermittlung aus. Der Einsatz moderner Medien, ein hoher Anteil an seminaristischen Lehrformen sowie praxisrelevante Fallstudien sind Basis des Unterrichts. Anhand von Praxisbeispielen aus der Unternehmenswirklichkeit werden von den Teilnehmenden pragmatische Lösungen mit unmittelbarem Anwendungsbezug erarbeitet. Da alle Teilnehmenden über Berufserfahrung verfügen, profitieren sie hierbei auch vom gegenseitigen Dialog und Erfahrungsaustausch.

Bei einem Outdoorwochenende im September werden Kommunikations- und Problemlösungsstrategien im Team sowie der Einsatz von Führungskompetenz in unterschiedlichen Situationen authentisch erlebbar.





**„Das Aufbaustudium hat mir sehr genützt, als ich in unserem Familienunternehmen Managementverantwortung übernehmen musste. Heute schicke ich meine Mitarbeiter zum Aufbaustudium nach Biberach.“**

**Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Eberhard Habrik MBA**  
Max Habrik GmbH & Co. KG, Ochsenhausen

# Gute Gründe, warum Sie Ihren Master in Biberach machen sollten.



## **Der Titel Master of Business Administration (MBA)**

„MBA“ ist der internationale akademische Abschluss eines postgradualen Studiums mit Schwerpunkt Management. Der MBA ist ein staatlich anerkannter Grad, der nur von staatlichen Hochschulen für Management-Studiengänge mit berufserfahrenen Teilnehmenden vergeben wird. Mit dem Abschluss werden auch die grundsätzlichen Voraussetzungen zur Promotion und zur Aufnahme in den höheren öffentlichen Dienst erworben.

## **Akkreditiert**

Der MBA Studiengang Unternehmensführung Bau ist durch die FIBAA (Internationale Stiftung für Qualitätssicherung im Bildungswesen) mit dem Siegel des Deutschen Akkreditierungsrates sowie mit dem FIBAA-Siegel akkreditiert. Damit ist zertifiziert, dass der Studiengang sowohl den European MBA Guidelines entspricht als auch den Anforderungen des Deutschen Akkreditierungsrates, der als Gremium der Hochschulrektorenkonferenz und der Kultusministerkonferenz die Qualitätsstandards im deutschen Hochschulraum definiert. Besonders hervorgehoben wurde in der Akkreditierung die hervorragende Qualität des Lehrpersonals, die stark ausgeprägte Praxisorientierung und Berufsbefähigung sowie die sehr gute Ausstattung der Akademie und Hochschule.

## **Tradition und Erfahrung**

Das Studium blickt auf eine mehr als 35-jährige Tradition zurück. Damals entwickelten die Hochschule Biberach und die Akademie gemeinsam mit dem heutigen Verband Bauwirtschaft Baden-Württemberg e.V. (damals Fachverband Bau Württemberg e.V.) das Studium „Unternehmensführung für Bauingenieure und Architekten“, das mit dem Titel Diplom-Wirtschaftsingenieur abschloss. Seitdem wurde das Studium stetig weiterentwickelt und 2009 auf den internationalen Abschluss Master of Business Administration umgestellt.





# In klaren Schritten zum Ziel: Modulaufbau und Zeitstruktur Ihres Studiums.

## 2027 | Block 1: Strategie, Betriebswirtschaft & Recht

4. Januar bis 12. Februar 2027 (6 Wochen) *(inkl. Mittwoch, 6. Januar)*

Unterstützte Nachbearbeitung / Selbststudium

Prüfungszeitraum 3.-5. Juni 2027

2027	Modul	Modulbezeichnung	Präsenz- stunden	ECTS Credits
BLOCK 1	1	Betriebswirtschaftliche und rechtliche Grundlagen der Unternehmensführung	50	6
	2	Strategisches Management und Marktorientierung	60	7
	3	Bilanzierung, Bilanzanalyse, Steuern	80	8
	4	Investition und Finanzierung	55	7
	5	Controlling / Risikomanagement und Corporate Governance	55	7

### Zwei Intensivblöcke

Das Studium besteht aus zwei kompakten Präsenzblöcken, die jeweils im Januar und Februar eines Jahres stattfinden. Nach einer Phase des unterstützten Selbststudiums finden jeweils im Mai / Juni die Prüfungen statt. Dem zweiten Block geht ein Outdoor-Wochenende im September voran.

Auf die Präsenzblöcke folgt die Masterarbeit. Sie wird spätestens drei Monate nach Abschluss aller Fachprüfungen ausgegeben. Mit der Masterarbeit ist innerhalb von sechs Monaten ein vom Teilnehmer vorzuschlagendes Thema aus dem Studium nach wissenschaftlichen Methoden zu strukturieren und zu lösen.

16.-18. September 2027 Outdoor-Wochenende: Führung und Teambildung

## 2028 | Block 2: Management, Schnittstellen & Konfliktlösung

6. Januar bis 11. Februar 2028 (5 Wochen) *(inkl. 6. Januar)*

Unterstützte Nachbearbeitung / Selbststudium

Prüfungszeitraum im Mai / Juni

2028	Modul	Modulbezeichnung	Präsenz- stunden	ECTS Credits
BLOCK 2	6	Führung und Personalmanagement	60	7
	7	Organisation, Kooperation und Digitalisierung	64	7
	8	Planungs- und Baurecht	54	7
	9	Vertragsmanagement und Dispute Resolution	54	7
	10	Kommunikation und Verhandlung	68	7
Summe			600	70
	11	Masterthesis	6 Monate	20
Abschluss		Master of Business Administration (MBA)	600	90

### 90 Credits

Das Studium umfasst 90 Credits nach dem European Credit Transfer System und entspricht damit dem üblichen Umfang eines berufs begleitenden postgradualen Studiums. Teilnehmern, die aufgrund eines kürzeren Bachelorstudiums die zur Erlangung eines Mastergrads erforderlichen 300 Credits nicht erreichen, werden zusätzliche Modulprüfungen angeboten.

# BLOCK 1

## Strategie, Betriebswirtschaft & Recht

Modul 1	<b>Betriebswirtschaftliche und rechtliche Grundlagen der Unternehmensführung</b>
	<b>Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Unternehmensführung im Bau</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Besonderheiten der Bauwirtschaft aus betriebswirtschaftlicher Sicht</li><li>▪ Einordnung der Bauwirtschaft in gesamtwirtschaftliche Zusammenhänge</li></ul>
	<b>Rechtliche Grundlagen der Unternehmensführung</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rechtssystematik, unternehmensrelevante Rechtsgebiete, zivil-/vertragsrechtliche Grundlagen</li><li>▪ Rechtsformen des Unternehmens und Gesellschaftsrecht</li></ul>
Modul 2	<b>Strategisches Management und Marktorientierung</b>
	<b>Strategieentwicklung und Strategieumsetzung</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Geschäftsmodelle der Bauwirtschaft, Unternehmensleitbild und Wertesystem, Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien</li><li>▪ Strategieentwicklung: Analyse der Märkte, Kunden, Konkurrenten</li><li>▪ Stärken- und Schwächenprofil des Unternehmens, Gewinn- und Risikopotenziale von Geschäftsfeldern</li><li>▪ Instrumente zur Messung der strategischen Veränderung</li><li>▪ Strategische Besonderheiten bei Bauunternehmen sowie Planern und Architekten</li><li>▪ Business Plan</li></ul>
	<b>Marketing, Vertrieb, Kundenbindung</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Marketingstrategien, Sales &amp; Services in der Bauwirtschaft</li><li>▪ Customer Relationship Management</li></ul>
Modul 3	<b>Bilanzierung, Bilanzanalyse, Steuern</b>
	<b>Einführung in das Rechnungswesen</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Erfassung bauwirtschaftlicher Geschäftsvorgänge im Rechnungswesen des Unternehmens</li><li>▪ Wirkungen auf Gewinn und Liquidität</li></ul>
	<b>Bilanzierung und Bilanzanalyse</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ziele und Strukturen des Jahresabschlusses</li><li>▪ Wichtige Bewertungsthemen in einer Baubilanz</li><li>▪ Analyse des Jahresabschlusses mit Kennziffern zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage</li><li>▪ Aussagemöglichkeiten und -grenzen eines Jahresabschlusses</li></ul>

## Steuern

- Bedeutung der Steuern für das wirtschaftliche Ergebnis des Unternehmens
- Rechtliche Grundlagen, Steuerarten und Steueraufkommen
- Besteuerungssystematik, Grundlagen der Einkommensteuer, Umsatzsteuer, Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer

Modul 4

## Investition und Finanzierung

### Finanzmathematik und Investitionsrechnung

- Barwerte, interner Zinsfuß, statische und dynamische Investitionsrechnung

### Finanzierung

- Finanzierungsformen und -quellen, Vergleich von Finanzierungs Konzepten
- Finanzanalyse und Finanzplanung: Finanzierungsregeln, Kennzahlen, Leverage-Effekt, Rating
- Praxis der Kreditvergabe

### Projektentwicklung

- Investitionsrechnung für Projektentwicklungen, Erfolgsfaktoren, Chancen und Risiken
- Praxisberichte

Modul 5

## Controlling / Risikomanagement und Corporate Governance

### Führungskennzahlen und Controlling

- Kosten- und Leistungsrechnung, Methoden der Leistungsbewertung
- Fallbeispiele aus mittelständischen Bauunternehmen und Planungsgesellschaften
- Praxisberichte: Berichtswesen, Führungskennzahlen, Benchmarking
- Liquiditätsmanagement und -controlling

### Risikomanagement und Corporate Governance

- Risiken auf Projekt- und Unternehmensebene
- Risikokennzahlen und Risikomanagementsysteme
- Corporate Governance und Compliance

# BLOCK 1

## Strategie, Betriebswirtschaft & Recht



Kundenanforderungen und Wettbewerbsbedingungen in der Bauwirtschaft und baunahen Dienstleistungen verändern sich stetig. Unternehmen stehen fortlaufend vor der Herausforderung, Strategien und Leistungsangebote zu überdenken, Kundenbeziehungen zu stärken und neue Geschäftsfelder zu erschließen. Das stellt nicht nur innerbetriebliche Strukturen und Prozesse, sondern auch das Finanzmanagement, die Strategieentwicklung, den Vertrieb sowie das Risikomanagement vor neue Herausforderungen.

## BLOCK 2

### Management, Schnittstellen & Konfliktlösung

Modul 6

#### Führung und Personalmanagement

##### Führung und Teambildung

- Menschen führen und motivieren
- Teams entwickeln - Teamleistung steigern
- Führung hautnah erleben: Outdoor Event
- Kamingespräch mit Führungspersönlichkeit

##### Personalmanagement

- Personalbeschaffung
- Personalentwicklung und Mitarbeiterführung
- Arbeitsrecht und Betriebsrat

Modul 7

#### Organisation, Kooperation und Digitalisierung

##### Digitalisierung und Nachhaltigkeit

- Digitalisierung und KI in der Praxis
- Building Information Modeling (BIM):  
Basiszertifikatskurs VDI/buildingSMART
- Lean Construction Management (LCM)
- Dekarbonisierung, ressourcenschonendes Bauen und ESG

##### Projektmanagement und Schnittstellen

- Erfolgsfaktoren im Projektmanagement (Praxisbeispiele)
- Krisenprojekte: Early-Warning-Signs
- Schnittstellen Planung - Bau (Integrale Planung)

##### Partnering und Kooperationsmodelle

- Partnerschaftsmodelle und Integrierte Projektabwicklung (IPA):  
Praxiserfahrungen
- Nachunternehmermanagement und Generalunternehmerhaftung
- International Clients & Contractors



Modul 8	<b>Planungs- und Baurecht</b>
	<b>Öffentliches Baurecht</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bauleitplanung und Denkmalschutz</li> <li>▪ Baugenehmigung</li> <li>▪ Städtebauliche Aspekte</li> </ul>
	<b>Bauvertragsrecht</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ansprüche bei Vertragsabweichungen nach VOB</li> <li>▪ Das Bauvertragsrecht im BGB</li> <li>▪ Schlüsselfertigbau und Pauschalverträge</li> </ul>
	<b>Vergaberecht</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vergabe von Planungs- und Bauleistungen</li> <li>▪ Ausgewählte Praxisprobleme</li> <li>▪ Bieterrechtsschutz</li> </ul>
	<b>Planungsrecht</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Die HOAI in der Praxis</li> <li>▪ Aktuelle Entwicklungen im Planungsrecht</li> </ul>
Modul 9	<b>Vertragsmanagement und Dispute Resolution</b>
	<b>Claim Management</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Claim Management aus der Perspektive des Auftragnehmers</li> <li>▪ Claim Management aus der Perspektive des Auftraggebers</li> <li>▪ Ansprüche bei gestörtem Bauablauf (u. a. Bauzeitenclaim)</li> <li>▪ Strategien im Claim Management / Anti Claim Management</li> </ul>
	<b>Außergerichtliche Streitbeilegung</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Case Study „Projektbegleitende außergerichtliche Konfliktlösung bei Claims“</li> <li>▪ Baumediation und Alternative Dispute Resolution (ADR)</li> </ul>
Modul 10	<b>Kommunikation und Verhandlung</b>
	<b>Betriebspsychologie und Unternehmenskommunikation</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Self Assessment und Persönlichkeitsentwicklung</li> <li>▪ Gruppendynamik und Gruppenprozesse</li> <li>▪ Fokussieren in der VUKA-Welt</li> </ul>
	<b>Rhetorik und Präsentation</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gesprächsführung</li> <li>▪ Präsentationstechniken</li> <li>▪ Social Media</li> </ul>
	<b>Kundenorientierte Kommunikation und Verhandlungsführung</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kundenorientierte Kommunikation</li> <li>▪ Verhandlungstechniken (Harvardkonzept)</li> </ul>

## BLOCK 2

### Management, Schnittstellen & Konfliktlösung



Führungsqualifikation von heute verlangt eine Ergänzung des technischen Know-hows durch betriebswirtschaftliche, rechtliche und organisatorische Kenntnisse. Kaufmännische und technische Kompetenzen müssen stärker verzahnt werden, was Fähigkeiten zu einer ganzheitlicheren Betrachtungsweise voraussetzt.



„Die Dozenten verstanden es ausgezeichnet, die Theorie auf die Bau- bzw. Berufspraxis zu beziehen.“

**Patrick Schütz MBA**

Wayss & Freytag Ingenieurbau AG, München

# Bauen Sie auf unsere Kompetenz und Erfahrung. Die Dozierenden an der Akademie der Hochschule Biberach.

Die Dozierenden des MBA Studiengangs sind praxiserfahrene Professoren der Hochschule Biberach sowie namhafte Fachleute und Führungskräfte aus Bauunternehmen, Architektur- und Planungsbüros, Beratungsunternehmen, Rechtsanwaltskanzleien, Verwaltung und Banken. Ein Auszug aus unserer Dozentenliste:

**Dipl.-Kfm. Tobias Augsten Immobilienökonom (ebs)**

Partner, SZB - Strategiezentrum Bau, Nürnberg

**Anne Baureis**

Rechtsanwältin, Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB, Hamburg

**Thomas Benkendorf**

Plan B., Trainer, Coach und Moderator, Ehingen

**Stephan Biendl**

Rechtsanwalt, Mössner und Partner mbB, Ulm

**Dipl.-Ing. (FH) Dirk Braun**

Bereichsleiter / Prokurist, Einkauf Ed. Züblin AG, Stuttgart

**Dr. Angela Emmert**

Rechtsanwältin / Partnerin, CMS Hasche Sigle Partnerschaft mbB, Köln

**Dr. Florian Englert**

Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht, prof englert + partner Rechtsanwälte PartGmbH, Schrobenhausen

**Michael Errington**

Errington Language School GbR, Stuttgart

**Robert Farthmann**

CONBENE Improvement GmbH, München

**Jörg Max Fröhlich**

Strategische Kommunikation & Politikberatung, Fröhlich Kommunikation, Meßstetten

**Prof. Dr. Dr. Norbert Geiger**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

**Prof. Dr. rer. pol. Gerhard Girlich**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

**Prof. Dr. Gisela Götz**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

**Prof. Dr.-Ing. Maik Hornuff**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

**Dr. Martin Jansen**

Partner, Fachanwalt für Vergaberecht, Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB, Berlin

**Prof. Dr. Martin Jung**

Partner, Fachanwalt für Bau- u. Architektenrecht sowie Wirtschaftsmediator, Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB, Berlin

**Dipl.-Volkswirt Volkmar Kath**

Einkauf Ed. Züblin AG, Stuttgart

**Prof. em. Dipl.-Kfm. Eckhard Klett**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

**Prof. Dipl.-Ing. Marcus Kollmann MBA**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

**Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Frank Kumlehn**

Geschäftsführender Gesellschafter, CEM Consultants Prof. Kumlehn GmbH, Braunschweig

**Dr. Julia Lange LL.M.**

Rechtsanwältin, thyssenkrupp Materials Services GmbH, Essen

**Prof. Dr. Dipl.-Kfm. Ulf Lassen**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach

**Dipl.-Ing. (FH) Jan Leis, M.Eng.**

Geschäftsführer, JL Beteiligungsholding GmbH, Ulm

**Dipl.-Ing. Jan Laubach**

Geschäftsführer, iwB Ingenieurgesellschaft mbH, Braunschweig

**Theo Löbach**

Geschäftsführer, Löbach + Klostermann Partnerschaftsgesellschaft für Personalentwicklung, Bonn

**Sarah Merz M.Sc.**

Head of Academy, EDUBIM GmbH, Düsseldorf

**Sven Plößer**

Implenia Construction GmbH, Raunheim

**Dipl.-Betriebsw. (FH) Andreas Preißing MBA**

Vorstand, Dr.-Ing. Preißing AG, Leonberg

**Dipl.-Ing. Stephan Richter**

Business Trainer | Inhaber Talent on, Leipzig

**Christoph Röber MBA**

geschäftsführender Gesellschafter, Neher Butz Plus GmbH, Konstanz und Ulm/Neu-Ulm

**Isabelle Marie Rumpfenhorst**

Brüninghoff GmbH & Co. KG, Münster

**Dr. Elisabeth Schalk**

Rechtsanwältin, Taylor Wessing Partnerschaftsgesellschaft, München

**Prof. Dr. jur. Günther Schalk**

Rechtsanwalt, TOPJUS Rechtsanwälte Kupferschmid & Partner mbB, Schrobenhausen

**Michael Schwinn**

Berater, BauPlus Consulting GmbH, Wesseling

**Prof. Dr. jur. Andreas Staudacher**

Fachanwalt für Verwaltungsrecht sowie für Bau- und Architektenrecht, dst Rechtsanwälte, Laupheim

**Dipl.-Betriebsw. (FH) Markus Steck**

Kaufmännischer Direktionsleiter, Ed. Züblin AG, Neu-Ulm

**Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Frank Steffens**

Geschäftsführung, Brüninghoff GmbH & Co. KG, Heiden

**Dr. Frederic Tewes**

Partner, Fachanwalt für Bau- u. Architektenrecht, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln

**Prof. Dr. Jochen Weilepp MBA**

Fakultät Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien), Hochschule Biberach



Bilder: HBC/ Stefan Sättele



# Hochschule Biberach und Akademie der Hochschule Biberach: Einzigartiges Kompetenzzentrum.

## **Hochschule Biberach**

### **Lehre und Forschung mit hervorragendem Renommee**

Die Hochschule Biberach lehrt und forscht umfassend in den Bereichen Bau- und Immobilienwesen, Energie, Biotechnologie und BWL. Über sechs Jahrzehnte hat sie sich zu einem in Deutschland einzigartigen Kompetenzzentrum für die Bau- und Immobilienwirtschaft entwickelt.

Einmalige Studiengänge und ein hoher Praxisbezug zeichnen die Hochschule Biberach aus. Eine lebendige Hochschule mit familiärer Atmosphäre, die die rund 2.500 Studierenden, 85 Professoren und 210 Mitarbeiter schätzen. Eine Hochschule zum Wohlfühlen mit Bestnoten im bundesweiten Hochschul-Ranking. In interdisziplinärer Zusammenarbeit mit externen Experten verantwortet der Studiengang Betriebswirtschaft (Bau & Immobilien) die inhaltliche Ausrichtung des Masterstudiengangs.

## **Akademie der Hochschule Biberach**

### **Weiterbilden und Kontakte knüpfen auf höchstem Niveau**

Die Akademie der Hochschule Biberach, ehemals Bauakademie Biberach, ist seit über 40 Jahren eine der führenden Institutionen der Fort- und Weiterbildung in der Bau- und Immobilienwirtschaft und Trägerin des Masterstudiengangs. Als Partner der staatlichen Hochschule Biberach hat die gemeinnützige Stiftung deren gesetzlichen Auftrag zur akademischen Weiterbildung übernommen.

Ihre berufsbegleitenden Studiengänge MBA Unternehmensführung Bau, MBA Internationales Immobilienmanagement und Master Gebäudeautomation sowie Fachtagungen, Seminare und Lehrgänge in den Bereichen Architektur, Bau & Immobilien, Energieeffizienz und Betriebswirtschaft ziehen jährlich mehr als 1.500 Teilnehmende aus Deutschland und der ganzen Welt nach Oberschwaben. Inhaltlich schöpft die Akademie aus der Schnittmenge von Lehre und Forschung an der Hochschule Biberach und der starken Marktnähe. Nicht nur die berufliche Qualifikation, auch das Knüpfen von Kontakten und die Erschließung von Netzwerken sind wichtige Aspekte in der Arbeit der Akademie.



Das Schloss Ummendorf bei Biberach – Tagungsort für würdige Anlässe







**„Was ich im Studium Unternehmensführung Bau gelernt habe ist genau das, was ich in meiner Praxis benötige. Die kompakten Intensivblöcke ermöglichten mir sogar während meines Auslandseinsatzes in Nigeria eine Teilnahme am Studium.“**

**Dipl.-Ing. (FH) Tobias Oberle MBA**  
Freyler Industriebau GmbH, Kenzingen

# So starten Sie in Biberach!

## Zulassung, Anmeldung & Co.

### Zulassungsvoraussetzungen

Zulassungsvoraussetzung ist ein erster Hochschulabschluss (z.B. Bachelor- oder Diplomabschluss) in einem baubezogenen technisch orientierten Studiengang oder der Architektur sowie mindestens ein Jahr Berufserfahrung. Bei Hochschulabschlüssen anderer Fachrichtungen und zugleich einer mindestens dreijährigen Berufserfahrung in der Bau- und Immobilienwirtschaft oder im Fall anderweitig erworbener Eignung für das Studium bitten wir um individuelle Klärung mit der Akademie der Hochschule Biberach.

### Anmeldung

Als Teilnehmer am Studiengang MBA Unternehmensführung Bau legen Sie Prüfungen an der staatlichen Hochschule Biberach ab und erhalten somit einen staatlich anerkannten MBA-Abschluss, der auch den Zugang zur Laufbahn des höheren öffentlichen Dienstes eröffnet. Ihrer Anmeldung als extern und berufsbegleitend Studierender ist der Antrag auf Zulassung zur Externenprüfung an der Hochschule Biberach beizufügen.

Dem unterschriebenen Anmeldeformular inklusive der unterschriebenen Allgemeinen Geschäftsbedingungen und dem Antrag auf Zulassung zur Externenprüfung sind ferner beizufügen:

- Tabellarischer Lebenslauf
- Beglaubigte Kopie der Hochschulabschlussurkunde
- Beglaubigte Kopie des Hochschulzeugnisses
- Nachweis über erworbene ECTS
- Lichtbild
- Motivationsschreiben mit kurzer Darlegung der geplanten zeitlichen Vereinbarkeit von Studium und Beruf (z.B. durch Urlaub/Freistellung) sowie des Niveaus der Englischkenntnisse

### Die Anmeldung ist zu senden an:

Akademie der Hochschule Biberach  
Postfach 1260  
88382 Biberach

Die Teilnehmendenzahl ist begrenzt. Maßgeblich für die Zulassung ist die Reihenfolge des Eingangs der Anmeldungen. Gerne können Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen auch per E-Mail für eine unverbindliche Vorprüfung hinsichtlich der Erfüllung der Zulassungsvoraussetzungen zusenden. Interessenten haben auch die Möglichkeit, während der Blöcke in Biberach einzelnen Vorlesungen beizuwohnen und persönliche Gespräche mit Studienleitung und Teilnehmenden zu führen. Bitte wenden Sie sich für Terminvereinbarungen an die Akademie der Hochschule Biberach.

### Studiengebühr

Die Gebühr für das Masterstudium beträgt 15.950,- EUR und ist umsatzsteuerfrei. Darin enthalten sind die Einschreibegebühr von 350,- EUR, die Gebühr für beide Intensivblöcke sowie alle Dokumentationen und Prüfungen einschließlich der Masterarbeit. Die Vorlesungsskripte werden digital zur Verfügung gestellt. Ebenfalls enthalten sind Getränke und Snacks während der Kaffeepausen, die Verpflegung beim Outdoor-Wochenende (Unterkunft erfolgt auf Selbstkostenbasis), Networkingveranstaltungen mit allen Teilnehmenden sowie die Abschlussfeier.

**Frühbucherpreis** - Bei Anmeldung bis zum 30.06.2026 wird ein Frühbucherrabatt von 1000,- EUR gewährt.

Die Studienkosten sind i.d.R. als Weiterbildungskosten im ausgeübten Beruf in vollem Umfang steuerlich abzugsfähig.

### Unterkunft

Bei der Unterkunftssuche sind wir gerne behilflich. Auf Wunsch senden wir Ihnen Tipps für Hotels und günstige Privatunterkünfte für die Zeit des Studiums.

Für weitere Informationen erreichen Sie uns unter 07351 / 37430-00 oder [kontakt@akademie-biberach.de](mailto:kontakt@akademie-biberach.de)

Anmerkung zum Sprachgebrauch: Mit Rücksicht auf die Lesbarkeit wird auf die Nennung der männlichen, weiblichen und diversen Form verzichtet. In der Regel wird das männliche Genus verwendet, gemeint sind alle Geschlechter.

# Am Puls der Branche – Der Beirat des MBA-Studienprogramms.



„Das berufsbegleitende Masterstudium Unternehmensführung Bau bietet ein einzigartiges Konzept mit anerkannt hohem Praxisbezug. Die Zusammenarbeit mit Unternehmen aus der Branche gewährleistet eine Fokussierung auf die zur Unternehmensführung wichtigen Inhalte.“

**Honorarprofessor Dr.-Ing. Norbert Stanger**  
Präsident der Akademie der Hochschule Biberach

Renommierete Führungskräfte aus der Branche beraten die Akademie der Hochschule Biberach zur inhaltlichen und didaktischen Ausrichtung des Masterstudiengangs Unternehmensführung Bau.

**Tobias Augsten Immobilienökonom (ebs)**

Partner, SZB - Strategiezentrum Bau, Nürnberg

**Prof. Dr. Martin Jung**

Partner, Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht, Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB, Berlin

**Jan Laubach**

Geschäftsführer, iwB Ingenieurgesellschaft mbH, Braunschweig

**Theo Löbach**

Geschäftsführer, Löbach + Klostermann Partnerschaftsgesellschaft für Personalentwicklung, Bonn

**André Pilling**

Geschäftsführender Gesellschafter, DEUBIM GmbH und EDUBIM GmbH, Düsseldorf

**Daniel Ristow**

Kaufmännischer Leiter, fabrikon GmbH, Kassel

**Ingo Rojczyk**

Vorstand, Zech Building SE, Frankfurt/Main

**Ralph Scheer**

Gesellschafter, Drees & Sommer Projektmanagement und bautechnische Beratung GmbH, Stuttgart

**Christian Schmid**

Geschäftsführer, Matthäus Schmid GmbH & Co. KG, Baltringen

**Frank Schreiber**

Vorstand / CEO, Johann Bunte Bauunternehmung SE & Co. KG, Papenburg

**Fabian Schuster**

Partner, Ernst & Young Real Estate GmbH, Stuttgart

**Markus Steck**

Kaufmännischer Direktionsleiter, Ed. Züblin AG, Neu-Ulm

**Alexander Weiss**

Geschäftsführung Personal & Kommunikation, LEONHARD WEISS GmbH & Co. KG, Göppingen

## Und danach? Stay connected! Der Alumniverein.

Mindestens ebenso wichtig wie Ihr MBA-Titel ist das Netzwerk, das Sie aus Ihrem Studium mitnehmen. Während der gemeinsamen Studienzeit, in der in Biberach einzigartigen Blockstruktur, findet ein intensiver Wissens- und Erfahrungsaustausch statt und wertvolle Kontakte zu Kommilitonen und Dozierenden werden geknüpft. Ein aktives Netzwerk aus Teilnehmenden, Absolventen, Dozierenden und dem Studiengang verbundenen Personen trägt entscheidend dazu bei, die gewonnenen Erfahrungen und gewachsenen Verbindungen zu vertiefen und im Berufsalltag gewinnbringend zu nutzen.

„Wertschätzend, gemeinsam, unabhängig“ – unter diesem Motto gründeten die Absolventen des ersten MBA-Jahrgangs ihren Absolventenverein. Aufgeschlossen sein für Kontakte, sich stetig weiterentwickeln und gemeinsam engagieren, um immer wieder Neues zu entdecken und auch weiterzugeben sowie verborgene Potenziale zu entfalten – das ist der Anspruch, den das „Akademische Baunetzwerk e.V.“ seit nun mehr als zehn Jahren ausmacht.

Bei überregionalen Jahrestreffen, regionalen Veranstaltungen, Projektbesichtigungen und Stammtischen werden Netzwerke untereinander und in die Bauwirtschaft gepflegt und Informationen ausgetauscht. Gemeinsam mit der Akademie organisiert der Verein update-Seminare für Absolventen, um die Weiterbildung auch nach dem Studium sowie den Wissenstransfer zwischen Hochschule und Praxis zu fördern.

Nutzen Sie dieses wertvolle Netzwerk und bleiben Sie untereinander in Kontakt.



Erfolg ist immer persönlich.



„Das Studium an der Akademie der Hochschule Biberach liefert die fundamentale Grundlage für die Ausübung einer Führungstätigkeit. Bei mir persönlich war es einer der ausschlaggebenden Faktoren für die Übernahme der Geschäftsführerposition. Es verschaffte mir das notwendige Rüstzeug, die sich ergebenden Chancen optimal zu nutzen und die Risiken frühzeitig zu erkennen. Von dem vermittelten praxisnahen Wissen profitiere ich täglich.“

**Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Markus Strehler**  
IGS Gesellschaft für strategisches Projektmanagement mbH, Berlin

# Viele Menschen haben wir bereits erfolgreich auf ihrem Weg unterstützt.

Die Teilnehmenden der bisherigen Jahrgänge kommen unter anderem aus folgenden Unternehmen:



ARCADIS Deutschland GmbH  
Arlt Komplettbau GmbH  
Assmann Beraten + Planen GmbH  
Audi AG  
BAM Deutschland AG  
Baresel GmbH  
BAUER Spezialtiefbau GmbH  
BAUFRITZ GmbH & Co. KG  
Bilfinger SE  
Bouwfonds Bayern GmbH  
Brochier Rohrleitungsbau Nürnberg GmbH  
Bundesgesellschaft für Endlagerung mbH  
CPM GmbH  
DAU Eisenbahn-, Straßen- und Tiefbau GmbH  
DB Netz AG  
DB-Projekt Stuttgart-Ulm GmbH  
Deutsche Bahn AG  
Diehl-Aircabin GmbH  
Dobler GmbH & Co. KG  
Doka GmbH  
Dorsch Consult Ingenieurgesellschaft mbH  
Drees & Sommer AG  
Echterhoff Bau-Gruppe GmbH  
Ed. Züblin AG  
Energieinstitut Vorarlberg  
Erdmann E. Christer - Betonwerk  
ERNST<sup>2</sup> Architekten AG  
Eskes Immobilien GmbH + Co. KG  
Eurovia Teerbau GmbH  
F.K. SYSTEMBAU GmbH  
Feondor Asset Mangagement GmbH  
Fermo-Massivhaus AG  
Fletscher Priest Architects London  
Flughafen Zürich AG  
FREYLER Industriebau GmbH  
Geiger Gruppe  
Georg Reisch GmbH & Co. KG  
Glass GmbH Bauunternehmung  
Goldbeck Gruppe  
Gottlob Brodbeck GmbH & Co. KG  
Gustav Epple Bauunternehmung GmbH  
H. Klostermann Baugesellschaft mbH  
Heberger-Gruppe  
Heitkamp Erd- und Straßenbau GmbH  
Hentschke Bau GmbH Bautzen  
Herzog & de Meuron  
Hilti Deutschland GmbH  
Hitachi Zosen Inova AG  
Hochtief AG  
Hünnebeck Deutschland GmbH  
Hydro Building Systems GmbH  
IGS Ges. für strategisches Projektmanagement mbH  
Implenia Schweiz AG  
J. Friedrich Storz Verkehrswegebau GmbH & Co. KG  
JOHANN BUNTE Bauunternehmung SE & Co. KG  
Josef Gartner GmbH  
Josef Hebel GmbH & Co. KG Bauunternehmung  
KAF Falkenhahn Bau AG  
Kondor Wessels Wohnungen Berlin GmbH  
Köster GmbH  
Kurt Motz e.K.  
Lahmeyer International GmbH  
Landratsamt Bodenseekreis  
LEONHARD WEISS GmbH & Co. KG  
Liebherr GmbH  
LIST Bau Bielefeld GmbH & Co. KG  
Maier Neuberger Projekte GmbH  
Markgraf GmbH & Co. KG  
matrix ingenieure GmbH  
Max Bögl Bauunternehmung  
Max Wild GmbH  
MEVA Schalungs-Systeme GmbH  
Neher-Butz Ingenieurbüro für Gebäudetechnik  
Nething Generalplaner GmbH  
nps Bauprojektmanagement GmbH  
PA Property Advisors Real Estate Deutschland GmbH  
PERI GmbH  
plancontext Landschaftsarchitektur  
PORR Deutschland GmbH  
Pöry Infra AG  
Preusse-Baubetriebe GmbH & Co. KG  
PROJECT PI Immobilien AG  
Projektentwicklungsgesellschaft Ulm mbH  
Rehse Rohrbau GmbH & Co. KG  
Rhomberg Bahntechnik GmbH  
RMS Richard Mayer GmbH & Co. KG  
RREEF Investment GmbH  
Scherr + Klimke AG  
schlaich bergermann und partner - sbp gmbh  
Sigma-Ingenieure  
Spitzke SE  
Staatliches Hochbauamt Ulm  
Stadt Stuttgart / Stadt Villach / Stadt Füssen  
Städt. Wohnungsbauges. Friedrichshafen mbH  
Stadtwerke MüllheimStaufen GmbH  
Stahlbau Süssen GmbH  
ST Gebäudetechnik GmbH Potsdam  
STRABAG Gruppe  
THOST Projektmanagement GmbH  
Tishman Speyer Properties Deutschland GmbH  
TLG Immobilien GmbH  
TM Ausbau GmbH  
Wayss & Freytag Ingenieurbau AG  
Werner Drexler GmbH  
Werner Sobek Stuttgart GmbH & Co. KG  
WOLFF & MÜLLER Tief- und Straßenbau GmbH & Co. KG  
Xaver Lutzenberger GmbH & Co. KG  
Zechbau GmbH

# MBA Unternehmensführung Bau

Willkommen an der Akademie der Hochschule Biberach.  
Starten Sie jetzt Ihre Karriere im Management!



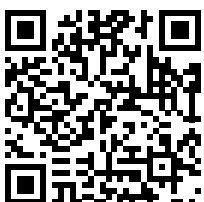
BERUFS-  
BEGLEITEND

PRAXISNAH

KOMPAKT

**akademie**  
DER HOCHSCHULE BIBERACH

Akademie der Hochschule Biberach  
Karlstraße 6  
88400 Biberach  
Tel.: 07351 / 37430-00  
kontakt@akademie-biberach.de  
www.akademie-biberach.de



**akademie**  
DER HOCHSCHULE BIBERACH