

### Teilnahmegebühr

1.290,- EUR mehrwertsteuerfrei

Die Gebühr ist mehrwertsteuerfrei und beinhaltet die Kursunterlagen, eine Teilnahmebescheinigung, die Verpflegung in den Kaffeepausen sowie das tägliche gemeinsame Mittagessen.

### Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt über das Anmeldeformular auf der Homepage der Akademie der Hochschule Biberach, per E-Mail unter Angabe der entsprechenden Daten oder per Post mit dem beiliegenden Anmeldeformular. Die Anmeldung wird mit Eingang wirksam. Sie erhalten eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Zahl der Teilnehmenden ist begrenzt, Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Falls eine Teilnahme nicht mehr möglich ist, werden Sie benachrichtigt.

Online: [www.akademie-biberach.de/souveraen-fuehren](http://www.akademie-biberach.de/souveraen-fuehren)  
E-Mail: [anmeldung@akademie-biberach.de](mailto:anmeldung@akademie-biberach.de)

### Rücktritt

Bei einem Rücktritt seitens des/der Teilnehmenden bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine Verwaltungsgebühr von 50,- EUR erhoben. Bei einem Rücktritt bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn werden 50 % der Teilnahmegebühr erhoben. Danach wird die volle Teilnahmegebühr erhoben. Es besteht jedoch die Möglichkeit, bis drei Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei eine Vertretung zu benennen. Danach wird hierfür eine Verwaltungsgebühr von 50,- EUR erhoben.

### Absage der Veranstaltung

Die Akademie behält sich das Recht vor, die Veranstaltung bei nicht ausreichender Teilnehmendenzahl oder durch Ereignisse höherer Gewalt bis 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn abzusagen. In diesem Fall werden bereits bezahlte Teilnahmegebühren vollständig erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

### Fachkursförderung

Unterstützt durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds. Teilnehmende aus Baden-Württemberg können eine Bezuschussung der Teilnahmegebühr von bis zu 70 % erhalten. Fördervoraussetzungen und Antragsformular finden Sie unter: [www.weiterbildung-biberach.de/bildungsfoerderung](http://www.weiterbildung-biberach.de/bildungsfoerderung)

Kofinanziert vom Ministerium für  
Wirtschaft, Arbeit und Tourismus  
Baden-Württemberg



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

### Anerkennung durch Kammern und Verbände

[www.akademie-biberach.de/souveraen-fuehren](http://www.akademie-biberach.de/souveraen-fuehren)

### Veranstaltungsort

Akademie der Hochschule Biberach  
Karlstraße 6  
88400 Biberach  
[www.akademie-biberach.de/anreise](http://www.akademie-biberach.de/anreise)

**40** + **akademie**  
JAHRE DER HOCHSCHULE BIBERACH

Akademie der Hochschule Biberach  
Karlstraße 6  
88400 Biberach

Telefon: 0 73 51 / 5 82 - 5 51  
Telefax: 0 73 51 / 5 82 - 5 59  
[www.akademie-biberach.de](http://www.akademie-biberach.de)  
[kontakt@akademie-biberach.de](mailto:kontakt@akademie-biberach.de)

**40** + **akademie**  
JAHRE DER HOCHSCHULE BIBERACH

Souverän führen  
**Führungskompetenzen  
erkennen und entwickeln**

8. & 9. April 2025



**Bis 70%  
Fachkurs-  
förderung  
möglich**

## Über diesen Workshop

Der Workshop richtet sich an alle Personen, die selbst disziplinarische Führungsaufgaben wahrnehmen oder dies in absehbarer Zeit tun werden.

In diesem zweitägigen Workshop reflektieren die Teilnehmenden ihr Selbstverständnis und ihre Rolle als Führungskraft. Sie lernen unterschiedliche Führungsstile kennen und alltägliche Führungsaufgaben kompetent zu bewältigen. Sie üben sich darin, auch schwierige Führungssituationen richtig einzuschätzen und souverän zu bestehen. Die Fähigkeit der respektvollen und effektiven Kommunikation wird gestärkt. Die Teilnehmenden lernen, auch heikle Themen professionell anzusprechen.

Methoden: Kurze Lehreinheiten und praktische Tipps, Diskussionen und Erfahrungsaustausch werden ergänzt durch Kleingruppen- und Einzelarbeiten mit anschließender Präsentation der Ergebnisse. In Rollenspielen werden die Kernkompetenzen der Führung systematisch trainiert. Fallsupervisionen und Transferplanung runden das Training ab.

Die intensive Arbeit in der kleinen Gruppe (max. 12 Teilnehmende) ermöglicht einen vertrauensvollen Austausch, persönliche Erkenntnisse sowie einen spürbaren Zuwachs an Führungskompetenz.

## Referentin

### Dr. Nadja Schulz

Diplom-Psychologin, Trainerin und Coach mit den Schwerpunkten Führung, Kommunikation, Teamentwicklung, Selbstmanagement und Gesundheit.

Langjährige Berufserfahrung als Personalentwicklerin für Führungs- und Führungsnachwuchskräfte.

## Inhalte & Ziele

### Klärung der Führungsrolle

- Anforderungen und Erwartungen an die Rolle
- Der Führungskreislauf: Aufgaben der Führung
- Grundlegende Führungsmodelle
- Klassische Fehler vermeiden

### Kommunikation als Führungskraft

- Feedbackgespräche erfolgreich führen
- Delegation und Motivation
- Coaching als Führungsinstrument

### Den eigenen Führungsstil entwickeln

- Das eigene Führungsverständnis reflektieren
- Stärken und Entwicklungsfelder erkennen
- Selbst- und Fremdbildabgleich
- Ziele und nächste Schritte festlegen

### Zeitablauf

Erster Tag: 10:00 bis 18:00 Uhr

Zweiter Tag: 08:00 bis 16:30 Uhr

## Anmeldung

### Führungskompetenzen erkennen und entwickeln

8. & 9. April 2025

Titel, Akadem. Grad

Name, Vorname

Position

Firma/Behörde

Straße, Nr.

PLZ, Ort

E-Mail

Telefon

### Abweichende Rechnungsadresse

Firma/Behörde

Straße, Nr.

PLZ, Ort

Ich beantrage ESF-Fachkursförderung (Antrag anbei)

Ich willige ein, dass meine Daten (Name, Firma, Ort) zur Erstellung einer Teilnahmeliste verwendet werden, die allen Teilnehmenden ausgehändigt wird.

Datum, Unterschrift