

### Teilnahmegebühr

1.150,- EUR mehrwertsteuerfrei

Die Gebühr ist mehrwertsteuerfrei und beinhaltet die Kursunterlagen, eine Teilnahmebescheinigung, die Verpflegung in den Kaffeepausen sowie das tägliche gemeinsame Mittagessen.

### Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt über das Anmeldeformular auf der Homepage der Akademie der Hochschule Biberach, per E-Mail unter Angabe der entsprechenden Daten, per Post oder Fax mit dem beiliegenden Anmeldeformular. Die Anmeldung wird mit Eingang wirksam. Sie erhalten eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Anzahl der Teilnehmenden ist begrenzt; die Plätze werden in Reihenfolge der Anmeldungen vergeben.

Online: [www.akademie-biberach.de/anmeldung](http://www.akademie-biberach.de/anmeldung)

E-Mail: [anmeldung@akademie-biberach.de](mailto:anmeldung@akademie-biberach.de)

### Stornierung

Sonderbedingungen aufgrund der Corona-Situation: Bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn können Sie Ihre Teilnahme kostenfrei stornieren. Bei Abmeldung bis zu 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn werden 50 % der Teilnahmegebühr erstattet, danach ist eine Erstattung nicht mehr möglich. Sie können jedoch kurzfristig eine Vertretung für die Teilnahme benennen.

Die Akademie behält sich vor, die Veranstaltung bei nicht ausreichender Teilnehmendenzahl oder Corona-bedingten Einschränkungen bis zu 10 Tage vor Kursbeginn abzusagen. In diesem Fall werden alle bereits bezahlten Teilnahmegebühren vollständig zurückerstattet.

### Anerkennung durch Kammern und Verbände

[www.akademie-biberach.de/fortbildungsanerkennung](http://www.akademie-biberach.de/fortbildungsanerkennung)

### Veranstaltungsort

Akademie der Hochschule Biberach  
Karlstraße 6  
88400 Biberach  
[www.akademie-biberach.de/anfahrt](http://www.akademie-biberach.de/anfahrt)

**akademie**  
DER HOCHSCHULE BIBERACH

Akademie der Hochschule Biberach  
Karlstraße 6  
88400 Biberach

Telefon: 0 73 51 / 5 82 - 5 51  
Telefax: 0 73 51 / 5 82 - 5 59  
[www.akademie-biberach.de](http://www.akademie-biberach.de)  
[kontakt@akademie-biberach.de](mailto:kontakt@akademie-biberach.de)

**akademie**  
DER HOCHSCHULE BIBERACH

Intensivworkshop

## Anspruchsvolle Ziele definieren und erreichen

23.-24. November 2020



## Über diesen Workshop

Jahresziele 2021 finden und professionell darstellen.

Haben Sie eigene Ziele oder überlassen Sie das Steuer für Ihr Leben, Ihren Erfolg und Ihre Entwicklung dem Zufall oder den „Anderen“?

Wollen Sie lernen, Ihre eigenen Ziele zu erreichen? Wollen Sie am 31.12.2021 Ihren eigenen Erfolg feiern?

Ziel des Seminars ist, dass jede/r Teilnehmende

... gelernt hat, wie man professionell seine eigenen Ziele findet, darstellt und erreicht.

... aus Unternehmenszielen, eigene Ziele erarbeiten kann.

... weiß, wie er seine eigenen Ziele in die Unternehmensziele integrieren kann.

... den Unterschied zwischen Zielen, Maßnahmen und Aufgaben kennt.

... mindestens 4 Jahresziele für das Jahr 2021 professionell ausgearbeitet hat und diese zum Jahresende erreicht.

... anhand der Unterlagen weitere Ziele nach dem Seminar selbst ausarbeiten kann.

## Zielgruppe

Dieser Workshop ist für Sie geeignet, wenn Sie das Steuer in Ihrem Leben übernehmen wollen. Er richtet sich an alle, die beruflich und privat selbst definieren wollen, was für sie Erfolg heißt. Er spricht insbesondere Führungskräfte an, die ihre Mitarbeiter mit Zielen führen wollen. Motivierte Mitarbeiter, die mit Zielen geführt werden, übernehmen Verantwortung und arbeiten selbstständig mit eigenen Ideen. Deshalb sind sie innovativer als solche, die über Maßnahmen oder Aufgaben geführt werden.

## Referent

### Dipl. Ing. (FH) Oliver Ludwig

Seit über 25 Jahren Führungskraft im Bauwesen

Zertifizierter Personal- & Businesscoach

Dozent und Lehrgansleiter an der Akademie der Hochschule Biberach und der Hochschule Biberach

Extremsportler (Ultratrailrunning und Langdistanztriathlon)

## Inhalte

### Definition von Zielen

Es ist wichtig, unsere eigenen Ziele zu finden. Viele Menschen verfolgen Ziele, die nicht ihre eigenen sind. Die Motivation, vorgegebene Ziele zu erreichen, ist deutlich geringer, als die Motivation, eigene Ziele zu erreichen. Deshalb ist die Zieldefinition eine für die Zielerreichung notwendige Grundlage.

### Darstellung von Zielen

Die Darstellung der Ziele ist für die Zielerreichung von essentieller Bedeutung. Hier kann man von Spitzen- und Extremsportler genauso lernen wie von anderen, außerordentlich erfolgreichen Menschen. In diesem Workshop werden Zielsysteme dieser Personengruppen angewendet.

### Erreichen von Zielen

Wenn die Grundlage durch richtige Definition und saubere Darstellung gelegt ist, ist die Erreichung der Ziele „lediglich“ das Abarbeiten von Maßnahmen. Wichtig ist nur noch, den Erfolg zu feiern und sich zu belohnen. Dies ist die Grundlage für die nächsten Ziele. Natürlich ist das Erreichen an sich auch schon eine Belohnung.

### Führen über Ziele

Wer in Zukunft erfolgreich Mitarbeiter führen möchte, wird dies nicht mit Maßnahmen und Aufgaben erreichen, sondern ausschließlich über Ziele. In vielen Unternehmen werden Maßnahmen mit Zielen verwechselt. Viele Führungskräfte denken sie führen mit Zielen. Oft sind das aber Maßnahmen und keine Ziele.

### Verfehlen von Zielen

Häufige Ursachen für das Nicht-Erreichen von Zielen:

- Die angestrebten Ziele sind nicht die eigenen, sie sind uns vorgegeben und wir haben sie nicht zu unseren gemacht.
- Ziele sind falsch formuliert
- Maßnahmen sind nicht sauber ausgearbeitet
- Verzicht wurde nicht durchdacht (mehr dazu im Seminar)

### Zeitablauf

Erster Tag: 9:30-17:30 Uhr

Zweiter Tag: 8:00-17:30 Uhr

## Anmeldung

**Anspruchsvolle Ziele definieren und erreichen**  
**23.-24. November 2020**

Titel, Akadem. Grad

Name, Vorname

Position

Firma/Behörde

Straße, Nr.

PLZ, Ort

E-Mail

Telefon

## Abweichende Rechnungsadresse

Firma/Behörde

Straße, Nr.

PLZ, Ort

Ich willige ein, dass meine Daten (Name, Firma, Ort) zur Erstellung eines Teilnehmerverzeichnisses verwendet werden, das allen Teilnehmern ausgehändigt wird.

Datum, Unterschrift